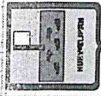


PRONÓSTICO DE INGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2023 INGRESOS CALENDARIZADO A NIVEL CONCEPTO



RUB	TIP	CLA	CONC	DESCRIPCIÓN	PRONOSTICO 2023	Enero	Febrero	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
1	1	1	1	IMPUESTOS	572,555.06	47,712.92	47,712.92	47,712.92	47,712.92	47,712.92	47,712.92	47,712.92	47,712.92	47,712.92	47,712.92	
1	1	1	1	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	486,671.80	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	
1	1	1	1	IMPUESTO PREDIAL	486,671.80	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	40,555.98	
1	1	1	1	URBANO	343,925.52	28,660.46	28,660.46	28,660.46	28,660.46	28,660.46	28,660.46	28,660.46	28,660.46	28,660.46	28,660.46	
1	1	1	1	RUSTICO	142,746.28	11,895.52	11,895.52	11,895.52	11,895.52	11,895.52	11,895.52	11,895.52	11,895.52	11,895.52	11,895.52	
1	1	1	1	TRANSMISION DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1	1	1	1	TRANSMISION DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1	1	1	1	ACCESORIOS	85,883.26	7,156.94	7,156.94	7,156.94	7,156.94	7,156.94	7,156.94	7,156.94	7,156.94	7,156.94	7,156.94	
1	1	1	1	RECARGOS	45,800.04	3,816.67	3,816.67	3,816.67	3,816.67	3,816.67	3,816.67	3,816.67	3,816.67	3,816.67	3,816.67	
1	1	1	1	IMPUESTOS SOBRE LOS GANOS PREDIAL	40,083.22	3,340.27	3,340.27	3,340.27	3,340.27	3,340.27	3,340.27	3,340.27	3,340.27	3,340.27	3,340.27	
2	2	2	2	ACTIVIDADES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3	3	3	3	ACTIVIDADES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	2,421,440.40	936,653.84	424,652.50	228,149.00	161,438.10	113,607.00	123,516.00	91,339.38	82,148.00	87,562.52	71,838.00	50,268.06
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	1,950,300.85	886,010.85	378,802.50	187,327.50	116,799.10	75,452.00	68,948.00	57,247.38	46,405.00	55,788.52	37,520.00	20,000.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	57,987.00	6,150.00	6,358.00	4,312.00	6,372.00	5,667.00	3,810.00	5,977.00	5,103.00	3,607.00	4,611.00	3,000.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	16,489.00	1,710.00	1,643.00	1,643.00	1,643.00	2,112.00	1,440.00	1,632.00	768.00	1,632.00	1,056.00	1,000.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	41,478.00	4,440.00	4,715.00	3,160.00	5,028.00	3,555.00	2,370.00	4,345.00	4,335.00	1,975.00	3,555.00	2,000.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	158,358.13	9,028.75	52,578.00	20,785.00	8,908.00	4,810.00	2,816.00	28,847.38	9,743.00	6,997.00	9,831.00	2,000.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	1,400.75	295.75	221.00	221.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	487.00	433.00	1,807.00	0.00	0.00	0.00	361.00	783.00	841.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	15,145.00	2,365.00	2,077.00	8,203.00	1,693.00	0.00	2,455.00	4,871.00	1,899.00	6,997.00	4,785.00	2,000.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	50,542.50	876.00	40,647.00	433.00	0.00	0.00	0.00	15,997.50	0.00	0.00	1,322.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	433.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	4,424.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,205.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	718.88	79.00	577.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	40,157.00	4,380.00	6,816.00	12,025.00	7,215.00	4,810.00	8,297.00	8,297.00	3,573.00	6,507.00	3,877.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	50,499.70	4,594.98	14,280.00	14,280.00	34,533.10	8,297.00	8,297.00	8,297.00	8,297.00	8,297.00	8,297.00	8,297.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	3,365.00	0.00	0.00	0.00	288.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	14,940.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	1,824.00	1,824.00	1,824.00	1,824.00	2,305.00	1,624.00	2,209.00	2,209.00	2,209.00	2,209.00	2,209.00	2,209.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	10,230.00	10,230.00	10,230.00	10,230.00	672.00	672.00	5,559.00	5,559.00	5,559.00	5,559.00	5,559.00	5,559.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	28,506.00	28,506.00	28,506.00	28,506.00	31,268.10	2,593.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	4	4	4	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	0.00	0										

RUB	TIP	CLA	CONC	DESCRIPCION	PRONOSTICO 2023	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
PRESIDENTE DE COMUNIDAD Municipio de Hueyotlipan 2021 - 2024																	
SERVICIOS QUE PRESTEN LOS ORGANISMOS PUBLICOS DESCENTRALIZADOS																	
8	1	1	1	SERVICIO DE AGUA POTABLE	1,583,476.02	824,986.50	298,039.50	147,916.50	66,986.00	56,678.00	54,054.00	18,850.00	28,067.00	38,677.52	19,201.00	15,000.00	15,000.00
8	1	1	1	DRENAJE Y ACANTILLADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	1	1	1	FERTILIZANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	1	1	1	SERVICIOS EDUCATIVOS Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	1	1	1	OTROS DERECHOS	107,923.49	20,374.99	15,582.00	10,553.50	14,371.00	7,887.00	24,300.00	3,824.00	5,475.00	1,506.00	4,050.00	0.00	0.00
8	1	1	1	OTROS DERECHOS	107,923.49	20,374.99	15,582.00	10,553.50	14,371.00	7,887.00	24,300.00	3,824.00	5,475.00	1,506.00	4,050.00	0.00	0.00
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE																	
5	1	1	1	USO O APROVECHAMIENTO DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES	24,076.42	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37
5	1	2	5	AUDITORIO MUNICIPAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	1	2	8	ASIGNACION DE LOTERIAS GUBERNAMENTALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	1	3	1	INTERESES DE PAGAROS, CREDITOS Y BONOS	24,076.42	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37
5	1	3	1	INTERESES DE PAGAROS, CREDITOS Y BONOS	24,076.42	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37	2,006.37
APROVECHAMIENTO																	
6	1	1	1	RECARGA DE TIPO CORRIENTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	1	1	1	RECARGA DE TIPO CORRIENTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	1	1	1	RECARGA DE TIPO CORRIENTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS																	
7	1	1	1	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES																	
8	1	1	1	PARTICIPACIONES	34,139,153.00	2,824,483.59	2,821,387.65	2,802,348.98	2,970,757.09	2,842,538.46	2,836,359.88	2,885,596.70	2,842,502.02	2,845,611.54	2,855,659.01	2,805,952.54	2,805,952.54
8	1	1	1	PARTICIPACIONES E INCENTIVOS ECONOMICOS	34,139,153.00	2,824,483.59	2,821,387.65	2,802,348.98	2,970,757.09	2,842,538.46	2,836,359.88	2,885,596.70	2,842,502.02	2,845,611.54	2,855,659.01	2,805,952.54	2,805,952.54
8	1	1	1	PARTICIPACIONES	31,145,380.80	2,595,448.40	2,595,448.40	2,595,448.40	2,595,448.40	2,595,448.40	2,595,448.40	2,595,448.40	2,595,448.40	2,595,448.40	2,595,448.40	2,595,448.40	2,595,448.40
8	1	1	2	FONDO DE COMPENSACION	1,378,848.00	104,358.00	104,358.00	104,358.00	124,358.00	124,358.00	124,358.00	124,358.00	124,358.00	124,358.00	110,910.00	104,358.00	104,358.00
8	1	1	3	INCENTIVO PARA LA VENTA FINAL DE GASOLINA Y DIESEL	502,941.00	36,301.36	41,694.83	41,694.83	68,178.24	41,522.00	35,201.00	41,123.36	42,216.00	42,217.00	40,140.00	37,737.05	37,737.05
8	3	4	1	INGENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL	1,693.20	88,375.83	79,886.42	79,886.42	182,772.45	81,210.06	81,352.48	124,666.94	80,479.62	85,591.14	109,100.61	68,409.09	68,409.09
APORTACIONES																	
8	2	1	1	APORTACIONES FEDERALES (RAMO XXXII)	1,129,403.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00
8	2	1	4	FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL	1,129,403.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00
8	2	1	5	FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS	1,129,403.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00	2,948,492.00
TERCER REGIDOR Municipio de Hueyotlipan, 2021 - 2024																	



MUNICIPIO DE HUEYOTLIPAN, TLAX.
PRONOSTICO DE INGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2023
INGRESOS CALENDARIZADO A NIVEL CONCEPTO



RUB	TIP	CLA	CONC	DESCRIPCION	PRONOSTICO 2023	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
8	3			CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	3	1		INGRESO FEDERAL REASIGNADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	3	1	1	INGRESO FEDERAL REASIGNADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	3	2		INGRESO ESTATAL REASIGNADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	3	2	1	INGRESO ESTATAL REASIGNADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	3	3		INGRESO DE BENEFICIARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	3	3	1	INGRESO DE BENEFICIARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	3	4		APORTACION DE ORGANISMOS PUBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	3	4	1	APORTACION DE ORGANISMOS PUBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9				TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0	0			INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gran total de Ingresos					68,900,950.88	6,759,348.72	6,244,251.44	6,028,709.27	6,130,406.48	5,954,356.75	5,958,087.17	5,975,147.37	5,922,861.31	5,931,388.35	5,925,712.30	4,035,338.89	4,035,342.81



PRESIDENTE DE COMUNIDAD
SANTIAGO TLALPAN
MUNICIPIO DE HUEYOTLIPAN,
TLAXCALA
2021 - 2024



PRESIDENTE DE COMUNIDAD
SANTA MARTA ACOTLAN
Municipio de Hueyotlipan,
Tlaxcala
2021 - 2024



PRESIDENTE DE COMUNIDAD
SAN MANUEL TLALPAN
Municipio de Hueyotlipan,
Tlaxcala
2021 - 2024



PRESIDENTE DE COMUNIDAD
IGNACIO ZARAGOZA
Municipio de Hueyotlipan,
Tlaxcala
2021 - 2024



PRESIDENTE DE COMUNIDAD
Municipio de Hueyotlipan,
Tlaxcala
2021 - 2024

Vo. Bo.

2021 - 2024

Lic. Elia Sosa Sánchez
Síndico Municipal



TERCER REGIDOR
Municipio de Hueyotlipan,
Tlaxcala
2021 - 2024

Revisó

Antonio Ramírez Sánchez
Suplente Municipal



PRESIDENTE DE COMUNIDAD
SANTA ANTONIO TECHALOTE
Municipio de Hueyotlipan,
Tlaxcala
2021 - 2024

Revisó

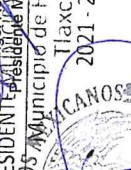
Antonio Ramírez Sánchez
Suplente Municipal



SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO
HUEYOTLIPAN, TLAX.
2021 - 2024

Revisó

Antonio Ramírez Sánchez
Suplente Municipal



PRESIDENTE DE COMUNIDAD
Municipio de Hueyotlipan,
Tlaxcala
2021 - 2024